



مؤسسه فرهنگی هنری
دیبانگران تهران

به نام خدا

معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل پروژه

مدیریت فاز تدارکات Procurement

مؤلف:

روزبه کران زاده



هرگونه چاپ و تکثیر از محتویات این کتاب بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است. متخلفان به موجب قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می گیرند.

◀ عنوان کتاب: معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل پروژه مدیریت فاز تدارکات Procurement

◀ مولف: روزبه کران زاده

◀ ناشر: مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

◀ ویراستار: مهدیه مخبری

◀ صفحه آرای: نازنین نصیری

◀ طراح جلد: داریوش فرسای

◀ نوبت چاپ: اول

◀ تاریخ نشر: ۱۴۰۳

◀ چاپ و صحافی: صدف

◀ تیراژ: ۱۰۰ جلد

◀ قیمت: ۳۱۵۰۰۰۰ ریال

◀ شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۲۰-۴

◀ نشانی واحد فروش: تهران-خیابان انقلاب-

خ شهیدای ژاندارمری-بین خ فخررازی و ۱۲ فروردین-

پلاک ۸۸ طبقه دوم-واحد ۴ تلفن ها: ۶۶۴۸۳۷۶۲-۶۶۴۸۳۷۶۳

◀ فروشگاههای اینترنتی دیباگران تهران :

WWW.MFTBOOK.IR

www.dibagarantehran.com

سرشناسه: کران زاده، روزبه، ۱۳۶۹-
عنوان و نام پدیدآور: معجزه اکسل در برنامه ریزی و کنترل
پروژه: مدیریت فاز تدارکات procurement / مولف: روزبه کران زاده؛
ویراستار: مهدیه مخبری.
مشخصات نشر: تهران: دیباگران تهران: ۱۴۰۳
مشخصات ظاهری: ۲۳۸ ص: مصور، جدول، نمودار.
شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۲۱۸-۹۲۰-۴
وضعیت فهرست نویسی: فیبا
یادداشت: کتاب حاضر توسط همین انتشارات در همین سال فیبا دریافت کرده است.
عنوان دیگر: مدیریت فاز تدارکات procurement
موضوع: اکسل مایکروسافت (فایل کامپیوتر)
موضوع: Microsoft Excel (computer file)
موضوع: مدیریت طرح ها-برنامه های کامپیوتری
موضوع: project management-computer programs
رده بندی کنگره: ۷ الف/۴/۵۵۴۸ HF
رده بندی دیویی: ۵۴/۰۰۵
شماره کتابشناسی ملی: ۹۹۸۳۵۳۷

نشانی اینستاگرام دیبا dibagaran_publishing نشانی تلگرام: @mftbook

هر کتاب دیباگران، یک فرصت جدید علمی و شغلی.

هر گوشی همراه، یک فروشگاه کتاب دیباگران تهران.

از طریق سایتهای دیباگران، در هر جای ایران به کتابهای ما دسترسی دارید.

فهرست مطالب

مقدمه ناشر ۵

مقدمه نویسنده ۶

فصل اول

مقدمات ۷

بخش اول: معرفی PSR و مفاهیم اولیه ۷

بخش دوم: مطالعه قرارداد واقعی ۸

بخش سوم: معرفی MR و MTO ۱۳

فصل دوم

WBS ۱۹

بخش چهارم: ایجاد ساختار شکست بخش خرید ۱۹

بخش پنجم: معرفی تصویری آیتم های خرید ۲۶

بخش ششم: ایجاد CBS ، WF و WV ۴۹

فصل سوم

Progress ۶۱

قسمت هفتم: محاسبه پیشرفت اقلام Main و Bulk ۶۱

بخش هشتم: محاسبه پیشرفت سطوح WBS ۶۵

فصل چهارم

مراحل خرید ۷۲

بخش نهم: معرفی کامل مراحل خرید در پروژه ها ۷۲

بخش دهم: ایجاد Step ها و محاسبات مربوط به آن ها ۸۵

فصل پنجم

۹۲.....Plan

۹۲.....بخش یازدهم: استخراج Plan پویا از MSP

۱۱۳.....بخش دوازدهم: استخراج Plan پویا از P6

۱۴۵.....بخش سیزدهم: پویا سازی Plan در مراحل خرید

فصل ششم

۱۵۸.....Actual

۱۵۸.....بخش چهاردهم: ورود اطلاعات Actual

۱۷۱.....بخش پانزدهم: Incoterms و Vendor Sheet

فصل هفتم

۱۸۴.....Reports

۱۸۴.....بخش شانزدهم: Weight Report

۱۹۱.....بخش هفدهم: MR Report

۱۹۷.....بخش هجدهم: PO Report

۲۰۴.....بخش نوزدهم: گزارش سود و زیان

۲۰۸.....بخش بیستم: Steps Report

۲۱۳.....بخش بیست و یکم: ساخت گزارش موردی و پویا برای مراحل قراردادی خرید

۲۳۲.....بخش بیست و دوم: ساخت گزارش موردی و پویا برای مراحل کلی خرید

خط‌مشی انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرصه کتاب‌هایی با کیفیت عالی است که بتواند
خواسته‌های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد.
هر کتاب دیباگران تهران، یک فرصت جدید شغلی و علمی

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بی‌کران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگی این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی و آموزشی گام‌هایی هرچند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم.

گسترده‌گی علوم و سرعت توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه، نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی‌ترین و راحت‌ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع‌رسانی، بیش از پیش برجسته نموده است.

در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران و محققان در زمینه‌های گوناگون و مورد نیاز جامعه تلاش نموده برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پُر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقمندان قرار دهد.

کتابی که در دست دارید تألیف "جناب آقای روزبه کران زاده" است که با تلاش همکاران ما در نشر دیباگران تهران منتشر گشته و شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

با نظرات خود مشوق و راهنمای ما باشید

با ارائه نظرات و پیشنهادات و خواسته‌های خود، به ما کمک کنید تا بهتر و دقیق‌تر در جهت رفع نیازهای علمی و آموزشی کشورمان قدم برداریم. برای رساندن پیام‌هایتان به ما از رسانه‌های دیباگران تهران شامل سایتهای فروشگاهی و صفحه اینستاگرام و شماره‌های تماس که در صفحه شناسنامه کتاب آمده استفاده نمایید.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران
dibagaran@mftplus.com

مقدمه نویسنده

برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، شاخه‌ای مهم از مدیریت پروژه است. اگر مسئول مربوطه، کارشناس یا همان مهندس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، وظایفش را به درستی انجام ندهد، عملاً تنها نام این سمت را یدک می‌کشد و به فردی گزارش‌دهنده در سازمان تبدیل می‌شود؛ فردی که نه تنها تأثیری بر پیشبرد بهینه و تصمیم‌گیری‌های مدیریتی ندارد، بلکه از ارائه برنامه‌ای برای پیشبرد پروژه نیز عاجز است. حال آنکه این جایگاه در سازمان اهمیتی به‌سزا دارد و در صورت پیاده‌سازی و اجرای صحیح، می‌تواند تأثیری چشمگیر بر نحوه مدیریت پروژه داشته باشد. به یاد دارم زمانی که به عنوان مهندس کنترل پروژه مشغول به کار شدم، سردرگمی‌های فراوانی گریبان‌گیرم بود. بارها در جلسات، به دلیل عدم شناخت کافی و دقیق از جزئیات جایگاهم و آماده نبودن اطلاعات و گزارش‌ها، نادیده گرفته می‌شدم و احساس تحقیر می‌کردم. این مسئله گاهی به اتهام‌زنی از سوی مدیران ارشد نیز می‌انجامید؛ کابوسی برای من و هر مهندس برنامه‌ریزی و کنترل پروژه. رفته‌رفته، در دوران کاری‌ام، ترس از تحقیر و متهم شدن، مرا بر آن داشت تا برای ارتقای خود تلاش کنم و به جایگاهی برسیم که اولاً، استرس تحقیر شدن را نداشته باشیم و ثانیاً، به شخصی مؤثرتر در پروژه تبدیل شوم. همین انگیزه، سرآغاز فعالیت‌هایی شد که امروز شاهد آن هستید. با خود عهد کردم که با تأسیس وبسایت، ارائه دوره‌های آموزشی، نگارش کتاب و ارائه آموزش‌های رایگان در فضای مجازی، در حد توان و دانش خود، به دیگر مهندسان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه یاری رسانم تا نه تنها از اتهام و استرس مصون بمانند، بلکه در یافتن جایگاه حقیقی‌شان در سازمان نیز مؤثر واقع شوم. در همین راستا، تا حد امکان کوشیدم تا ابزارهای مدیریت پروژه، به ویژه نرم‌افزارهای مرتبط با کنترل پروژه را آموزش دهم و در این زمینه کتاب‌هایی بنویسم. نگارش و انتشار این کتاب نیز با همین هدف صورت گرفته است. من نیز می‌توانستم مانند دیگر مدرسان، کتابی در باب آموزش مقدماتی و پیشرفته اکسل ارائه دهم و صرفاً قابلیت‌های این نرم‌افزار را آموزش دهم، اما بر آن شدم تا اکسل را به عنوان ابزاری در خدمت مدیریت پروژه و با رویکردی معطوف به برنامه‌ریزی و کنترل پروژه آموزش دهم. به یاد داشته باشید که هر پروژه از سه فاز اصلی مهندسی، تدارکات و اجرا تشکیل شده است و مدیریت هر یک از این فازها، نیازمند روش و سبک خاص خود است. بنابراین، برای مدیریت هر فاز، نه تنها آشنایی با اکسل و توانایی کار با آن کافی نیست، بلکه شناخت عمیق هر یک از فازهای اصلی پروژه و درک صحیح آن‌ها ضروری است. آنگاه می‌توان با یادگیری اکسل، هر فاز را به شیوه‌ای متناسب مدیریت کرد. در همین راستا، برای نخستین بار در کشور، با ارائه دوره‌های کاربردی اکسل، به معنای واقعی کلمه، کاربرد تخصصی این نرم‌افزار را در برنامه‌ریزی و کنترل پروژه محقق ساختیم. چهار دوره آموزشی تحت اکسل برای مدیریت و برنامه‌ریزی فازهای اصلی پروژه ارائه داده‌ام که یکی از آن‌ها، با نام Pro PMS، در واقع کاربرد تخصصی اکسل در مدیریت فاز خرید تجهیزات، تأمین و تدارکات است. این کتاب نیز بر مبنای محتوای همین دوره تدوین شده است و این تضمین را به شما می‌دهد که با مطالعه آن، هم بر فاز تدارکات پروژه تسلط خواهید یافت و هم بر نرم‌افزار اکسل. با تلفیق این دو دانش، می‌توانید همچون یک حرفه‌ای و کاملاً منطبق با استانداردهای مدیریت پروژه (مانند PMBOK)، فاز P هر پروژه‌ای را مدیریت کنید. این کتاب، یکی از مجموعه کتاب‌های "معجزه اکسل در برنامه‌ریزی و کنترل پروژه" است که با رنگ آبی از سایر کتاب‌های این مجموعه متمایز شده است.